



白城市能源投资开发有限公司



体现“白城模式”，实施统一管理
确保光伏领跑基地安全稳定运行

汇报人：吕忠伟



创建一流团队 领跑光伏运维





目录

- 1 白城市能源投资开发有限公司介绍**
- 2 加强标准化、可视化双线建设，不断提高管理水平**
- 3 加强人员思想及技能培训，不断提高运维综合素质**
- 4 落实绩效考核制度，实现运维人员自我约束**
- 5 体现“白城模式”，实行白城领跑基地统一管理**



白城市能源投资开发有限公司成立于2014年11月，公司自成立以来一直秉承着“为社会做贡献，为政府做服务，为企业谋发展，为员工谋福祉”文化核心，致力于白城地区新能源产业发展，积极为白城地区的风力发电项目和光伏发电项目提供支持和服务。作为白城市新能源产业发展应用的示范平台公司，2017年积极参与第三批光伏发电应用领跑基地申报工作，使白城在全国34个申报城市中脱颖而出，成为13个入选城市之一，被国家批准为第三批光伏发电应用领跑基地，是东北唯一获批基地。



白城市能源投资开发有限公司介绍



在基地建设中，公司充分发挥政府平台公司的作用，承办项目前期的企业招商与服务及相关手续的办理，协助市基地办制定、落实光伏+农业的规划及实施方案。并承担完成了基地两个220KV升压站、35KV集电线路、信息平台、小微实证中心和公共基础设施等建设任务。确保了白城光伏发电应用领跑基地按照国家能源局有关要求，在2018年12月20日实现了全容量并网发电。并在基地的总体建设中先后在全国创造了“七个第一”。



白城市能源投资开发有限公司介绍



在基地建设电气安装过程中，公司运维团队提前介入，积极参与了设备安装调试和工程后期的消缺整改及验收工作，实现了一次性并网成功，为今后的并网运行打下了良好的基础。



白城市能源投资开发有限公司介绍



- 承接白城光伏发电应用领跑基地五个项目的运维工作后，按照“立足东北，全国发展，创造卓越”的企业愿景。不断消除各种隐患缺陷、提高运维人员素质、实施规范化管理。从2019年1月1日起至2019年10月20日为止，已安全运行292天，累计发电量为7.57亿千瓦时，利用小时数为1513小时，设备完好率达到100%，发电量超过计划值。



加强标准化、可视化双线建设，不断提高管理水平

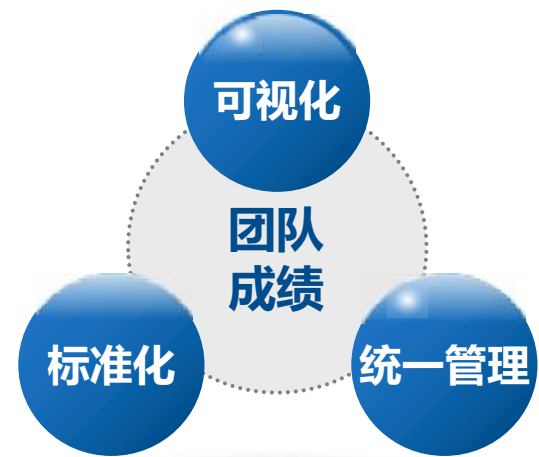


公司承接白城领跑基地的运维工作后，立即组成了由相关领导、专家和运维工作人员组成的制定修订工作组，本着高标准严要求的原则，调取大量有关升压站运维生产相关文件和资料，结合基地的实际情况，历时三个月，精准地制定了各项管理制度，以及各种生产规程和各种记录模板。同时，为了使这些制度内容得到全面落地，我们通过班下学习、班中落实、班上检验等各个环节，让全体运维人员从中进行详细了解掌握并全面落实。

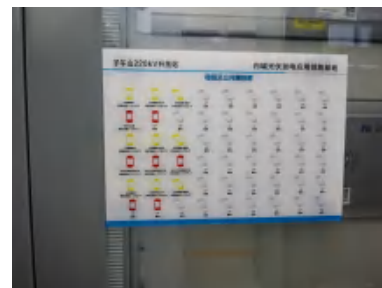
加强标准化、可视化双线建设，不断提高管理水平



为便于运维人员落实工作制度，我们增加了可视化管理的内容，可视化整体内容给人以强烈的视觉冲击



加强标准化、可视化双线建设，不断提高管理水平



可视化建设达到了更为醒目的警示效果,起到了更好的提示、警告、禁止等作用,为制度化管理和标准化运营奠定了坚实基础。

加强人员思想及技能培训，不断提高运维综合素质



在严格执行标准化管理的同时，公司非常注重员工综合素质培养。先后制定实施了一整套包括企业文化、专业技能为主要内容的员工培训措施方案。培训根据运维工作的张弛程度分别采取了岗中训、分散训、集中训等不同形式



为尽快提高团队成员的职业技术能力，公司还聘请外部专家进行“继电保护”、“交直流”等专题讲座，还组织员工到国内知名光伏电站进行观摩学习。多元化的培训方式和全方位的培训内容，让运维团队的整体业务能力很快达到了较高水平。

落实绩效考核制度，实现运维人员自我约束



在运维实践工作过程中，我们对照标准化运维流程制定了公司的绩效考核制度，并在工作中逐项进行对照评比，最后对运维人员做好综合评价，使运维人员充分感到自己的工作行为标准要求无处不在，工作技能标准要求在工作中时时体现，进一步约束运维人员用精准的工作态度去实现更高的工作标准，既激发了自身潜能，又提高了工作效率。



体现“白城模式”，实行白城领跑基地统一管理



- 白城光伏发电应用领跑基地在建设过程中充分打造了“白城模式”、体现了“白城标准”、彰显了“白城速度”、总结了“白城经验”，在全国范围内起到领跑作用。建成投产后，我们根据升压站是两家光伏电站共用、光伏阵列由电站所属的企业自己运维的实际，对升压站及所有运维人员采用统一管理，即：升压站的卫生、食宿等生活类问题由专业物业公司统一负责，光伏阵列运维人员以及物业人员和外来施工人员由公司运维团队统一管理。通过统一管理，使白城光伏领跑基地的各项工作统一组织、统一协调、统一步骤，各项工作开展井然有序。

全方位的统一管理，
让白城光伏领跑项目的形象更加鲜明。



打造全国一流的运维团队
是能源公司运维人的心愿

努力，
不断超越！

谢谢大家！